1992
2022
КАЗНАЧЕЙСТВО РОССИИ

# УФК по Владимирской области представляет:

# ИСТОРИЧЕСКИЕ ОЧЕРКИ



## *Уважаемые коллеги!*



*В нынешнем году исполняется 30 лет Казначейству России. За прошедшие три десятилетия казначейские структуры прошли воистину замечательный путь. Сделано так много в плане совершенствования казначейского сервиса и внедрения новаций в нашу работу, в дело повышения эффективности использования каждого казенного рубля, что без гордости нельзя вспоминать каждый пройденный год, весь исторический путь.*

*Свой немалый вклад в это благородное дело внесло Управление Федерального казначейства по Владимирской области. Нам есть, что вспомнить. К славному Юбилею Казначейства России сотрудники Управления подготовили сборник Исторических очерков. Мы постарались вспомнить о самых главных событиях прошедших лет, о людях, сумевших с честью выполнить все задачи, стоявшие на том или ином отрезке исторического пути, поблагодарить их. Этот сборник будет помещен в Музей Управления. Мы подарим его ветеранам, будем рекомендовать новым сотрудникам. Молодым казначеям есть что там найти для себя.*

## *С наступающим Юбилеем!*

Руководитель Управления
Федерального казначейства
по Владимирской области



С. Н. Загваздина






# ИСТОРИЧЕСКИЕ ОЧЕРКИ

Владимир 2022

# НАЧАЛО

*Воспоминания в стихах*



***Федулова Наталья Николаевна,*** работала главным бухгалтером Отделения по ЗАТО г. Радужный до 2010 г., затем до 2014 года замесителем начальника отдела №3

Два новеньких стола
И стойкий запах краски
Да мы с начальником вдвоём –
Так начиналось казначейство
В закрытом городе моём.

Потом компьютер появился
И Лёша Голубятников – был добр и мил,
Мне «Аксиок» установил
И как работать, показал и научил.

Я помню «Смету F» – чудесная программа,
И пусть на ней не всё как надо шло,
Но как работалось легко.

А «F 2000» нам помогала отчеты отправлять,
Ошибки править позволяла,
Любой отчет «руками» можно было «запихать»,
А цифры в них, любой бухгалтер, четко знала
Считала и со «Сметой F» сверяла.

На месте не стоит прогресс
И вот мы подошли к «КС».
Работать было очень тяжело
Совпали вместе, как назло,
Счетов бюджетных новый план
И освоение программ.

Не ищем легких мы путей
И «впереди планеты всей»
Без разработчиков – одни
Проходим первые шаги.

Светлана Николаевна,
Всем чем могла мне помогала:
В настройках «галки» диктовала,
Но главное от паники спасала.

Потом привыкли, изучили,
Всё поняли – и полюбили.
Недолгою была любовь.
Нас измененья ожидали вновь.

АСФК светило нам вдали
И вскоре к ней мы подошли.
Проверенным и закаленным коллективом,
Освоили без паники.
Согласно нормативам
Проходят платежи.

А мы гадаем всем отделом
«Что будет дальше – впереди?»

***Наталья Федулова***

***Бочарова Ольга***,
первый руководитель Управления Федерального казначейства
по Владимирской области, начальник Межрегионального филиала
ФКУ «ЦОКР» в г. Владимире

## ПУТЬ, ДОСТОЙНЫЙ УВАЖЕНИЯ



***Рассказать кому-нибудь сегодня о том, что в новейшей истории Владимирской области, да и страны в целом, был период, когда некоторые, даже очень большие начальники пугали самих себя, коллег и особенно подчиненных «грозным» словом «казначейство» – значит, как минимум, удивить своего собеседника. Сейчас, при сложившемся в нашем обществе уважительном отношении к казначейской системе, поверить в это сложно. А ведь такое было, и не так уж давно – всего-то каких-нибудь 26–27 лет назад.***

Я хорошо помню, какое воздействие произвел в нашем регионе сам факт создания казначейской структуры. Появление казначеев тогда восприняли неоднозначно. Говорили, к примеру, что создан еще один фискальный орган – и ничего более. Но те, кто так считал, были в меньшинстве.

Большинство же появление казначейства восприняли положительно, как долгожданное наведение порядка по использованию бюджетных средств.

Тогда же в бухгалтерской среде родилась фраза: «Для тех, кто работает честно, казначеи – хорошие и надежные помощники». Главные бухгалтеры бюджетных организаций первыми ощутили эффект от нашей работы. Если, к примеру, руководитель чересчур «давил» на финансовых работников в надежде использовать выделенные средства не по целевому назначению, они прибегали к вескому аргументу: «Казначейство такой платеж не пропустит». Это срабатывало. В те годы территориальные органы Федерального казначейства осуществляли и предварительный, и текущий, и последующий контроль. И это, естественно, способствовало оздоровлению финансового климата в регионе.

Но это – позже. А вначале был небольшой кабинет в здании на Октябрьском проспекте, 3. Его выделили для создания Управления Федерального казначейства. Начался период создания структуры: поиск специалистов, открытие районных отделений, наращивание материальной базы, разрабатывались собственными силами программные продукты для учета доходов и расходов.





Приходилось трудно. Надо было одновременно решать массу разнообразных задач, додумывать, дорабатывать, учиться. Основными документами – основой наших первоначальных действий были «Меморандум об изменениях в бюджетном процессе, связанных с переходом от банковской к казначейской системе исполнения федерального бюджета» и инструктивные письма Федерального казначейства. Конечно, боялись ошибок, но и не стеснялись их вовремя исправлять.

От работы никто не бегал. Именно в те дни и был задан напряженный рабочий ритм, который выдерживается до сих пор. Именно тогда владимирские казначеи определились с параметрами качества казначейской работы: они должны быть только максимально высокими! Да и костяк команды, которая уже почти три десятилетия доказывает свою высокую работоспособность и умение решать сложнейшие задачи, складывался тоже именно тогда.

Кто не выдерживал – уходил. Оставались только лучшие, самые надежные, умеющие работать и желающие учиться этому. Но иначе крепкий профессиональный коллектив и не создать. Зато все это сложилось в высочайшую восприимчивость коллектива Управления ко всем новациям.

## Главную миссию казначейства во Владимирской области поняли быстро, приняли хорошо и поверили в нее твердо

Все это активно формировало положительную репутацию Управления в регионе. Главную миссию казначейства во Владимирской области быстро поняли, хорошо приняли и твердо поверили в нее.

В каждодневной работе, выстраивая и отрабатывая схемы движения денежных средств, совершенствуя формы взаимоотношения с клиентами, накапливая опыт и осваивая новые функции казначейского обслуживания, мы практически не заметили, как растущее уважение к нашему коллективу, к качеству нашей работы перешло в практическую плоскость. Это стало реальным и заметным фактором, способным облегчать нам решение задач любой сложности. К примеру, можно ли было предложить областной администрации перевести региональный бюджет на кассовое казначейское обслуживание, если бы это не было подкреплено наработанным к тому моменту авторитетом коллектива Управления? Если бы в администрации региона не знали, с какой ответственностью сотрудники казначейства относятся к своему делу в целом и к осуществлению каждой операции? Разве уважаемый Вячеслав Павлович Кузин – главный финансист области до сегодняшнего дня – согласился бы с таким предложением? Конечно же, нет.

С решения именно такой задачи и началось для нас первое десятилетие наступившего XXI века. В 2000 году на обслуживание в казначействе был переведен бюджет ЗАТО





город Радужный. В те годы во многих российских регионах шла серьезная дискуссия о том, «открывать» свой бюджет для Федерального казначейства или нет. Был даже создан фонд, который способствовал созданию в регионах собственных казначейств в качестве альтернативы. Некоторые территории пошли по этому пути. В нашей области к этому вопросу подходили прагматичнее, с экономической точки зрения. Мудрость и профессионализм возобладали. Посчитали, во что обойдется альтернативный вариант – и без колебаний отказались от него, как от дорогостоящего.

## Событие, ставшее переломным в становлении казначейской системы

Именно тогда мы и написали письмо со своими предложениями на имя губернатора области Николая Владимировича Виноградова. Его ответ превзошел все ожидания. Администрация области согласилась передать казначейству полномочия по кассовому обслуживанию исполнения областного бюджета с полным санкционированием расходов. Соглашение об этом было подписано 1 февраля 2001 года. А уже через месяц, с 1 апреля, мы начали поэтапный перевод клиентов регионального бюджета на казначейское обслуживание. Чуть позже на одном из совещаний губернатор порекомендовал сделать то же самое и главам ОМСУ. Наша область в решении этого вопроса стала одной из первых в стране, если ни первой.

Политическую важность этого события подтвердили последующие годы. Но и в тот момент решение администрации Владимирской области серьезно повлияло на позицию других региональных руководителей. Они тоже согласились на сотрудничество с Федеральным казначейством. Это событие стало переломным в становлении казначейской системы.

Вслед за исполнением областного бюджета, начался перевод на кассовое обслуживание казначейством исполнения бюджетов муниципальных образований. Это было нелегко, в разы увеличился объем работы. Были и трудности. Но с каким пониманием отнеслись к этому наши клиенты! Все видели, как работали казначеи, верили в нас, и мы не подвели их. Команда сработала хорошо. Вот так начались для нас 2000-е годы.

С января 2010 года мы стали пилотами по внедрению Автоматизированной системы Федерального казначейства. Параллельно завершалась реконструкция здания Управления (она продолжалась три года и была окончена в марте 2010-го), что стало одним из элементов всего проекта модернизации казначейской системы в регионе. Сложность и уникальность проделанной работы заключалась в одновременном решении нескольких задач. Были созданы принципиально новые функциональные помещения для размещения необходимых коммуникаций и технологического оборудования с одновременной технологической начинкой их: системой инженерного обеспечения, установкой и запуском мощного современного серверного





оборудования, элементов ведомственной транспортной сети. При этом был сохранен внешний облик строения – памятника истории и культуры. Но работа коллектива Управления по обслуживанию клиентов в этом здании ни на минуту не замирала.

Этого события ждали, в его осуществлении нам помогали многие. И областная администрация, передавшая нам главное здание (Владимир, Октябрьский проспект, 3) в оперативное управление. В 2007 году строение было переведено из областной в федеральную собственность. Огромное спасибо за это губернатору Н. В. Виноградову. Так получилось, что в нашей не такой уж долгой истории нам неоднократно приходилось обращаться к нему за помощью.

Огромную помощь и поддержку нам оказывало руководство Федерального казначейства, поверившее в нас и поддержавшее наши планы по строительству, реконструкции и техническому перевооружению зданий Управления. Всестороннюю помощь оказывали руководители муниципальных администраций. Всего за два года – с 2008 по 2010 – были введены в строй новые здания отделений Управления в Муроме, Меленках, Вязниках, Кольчугино. Передано в федеральную собственность помещение нашего территориального отдела в Радужном. Отремонтированы и адаптированы под необходимые требования для отделений Управления бывшие здания расчетно-кассовых центров в Петушинском, Юрьев-Польском, Селивановском, Киржачском, Ковровском районах. Капитально отремонтированы здания территориальных отделов Управления в Александрове, Гороховце, Камешках.

Все это уже – наша история. Жизнь продолжается, также бурно и динамично. Так уж получилось, что в нашей стране казначейство выступает своеобразным локомотивом в развитии информационных технологий. Сегодня Управление Федерального казначейства по Владимирской области принимает самое активное участие в отработке функционирования Электронного бюджета. Без сомнения: будут и новые прорывные решения! Желаю успехов коллективу казначеев!

*P. S. Ольга Михайловна Бочарова исполняла обязанности руководителя Управления Федерального казначейства по Владимирской области с 9 августа 1993 года по 27 января 2017 года.*



***Лукашов Андрей***,
врио руководителя УФК по г. Москве

# ЮБИЛЕЙ – ХОРОШИЙ ПОВОД ВСПОМНИТЬ ОБ ОСНОВНЫХ ЭТАПАХ РАЗВИТИЯ КАЗНАЧЕЙСКОЙ СИСТЕМЫ



***В 2022 году исполняется 30 лет со дня образования системы органов Федерального казначейства. За этот сравнительно небольшой период времени казначейство стало одним из ключевых институтов финансовой системы Российской Федерации.***

***В настоящее время Казначейство России обеспечивает решение не только «чисто казначейских задач», но и выполняет множество специализированных функций. Среди них можно отметить осуществление контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере, ведение бюджетного учета за отдельные органы исполнительной власти, осуществление полномочий оператора различных государственных информационных систем и другие функции.***

***Юбилей – хороший повод вспомнить об основных этапах развития системы, ключевых событиях, о людях, с которыми довелось решать самые разнообразные задачи.***

Моя казначейская трудовая деятельность связана с тремя территориальными органами Федерального казначейства: Управлением Федерального казначейства по Владимирской области, Управлением Федерального казначейства по Республике Крым и Управлением Федерального казначейства по г. Москве. В каждом из указанных управлений мне посчастливилось познакомиться с множеством интересных, талантливых и просто добрых людей.

## УФК по Владимирской области

11 ноября 1996 года я был принят на работу во Владимирское казначейство в должности специалиста 1 категории контрольно-ревизионного отдела. Очень хорошо помню мой первый





коллектив: начальник отдела – Вячеслав Юрьевич Никитин, его заместитель – Валентина Васильевна Титова, а также сотрудники отдела – Татьяна Анатольевна Ефремова и Лариса Васильевна Морозова.

Именно тогда, в 90-е, активно внедрялись различные формы и методы государственного финансового контроля, уделялось большое внимание становлению ведомственного контроля.

Следующим подразделением где мне довелось трудиться стал образованный в 2001 году операционный отдел. Период работы в операционном отделе характеризуется высоким динамизмом и насыщенностью событий. Под руководством начальника отдела Натальи Васильевны Максимовой, выстраивалась организационно-технологическая модель взаимодействия с Банком России. Большую роль в становлении отдела сыграла Светлана Николаевна Загваздина, в то время являвшаяся заместителем главного бухгалтера Управления, а также Сергей Юрьевич Уваров – заместитель начальника отдела информационно-технологического обеспечения.

В 2009 году руководитель Управления Федерального казначейства по Владимирской области Ольга Михайловна Бочарова доверила мне возглавить Отделение по г. Владимиру Управления Федерального казначейства по Владимирской области, где были сосредоточены крупнейшие учреждения федерального, областного и местного уровней. Совместно с моими заместителями Ольгой Юрьевной Лебедевой и Михаилом Михайловичем Шибановым, начальниками отделов и сотрудниками Отделения обеспечивалось своевременное исполнение платежных документов наших клиентов, оперативное доведение финансирования, а также переход на принципиально новую централизованную на уровне Управления информационную систему «Автоматизированная система Федерального казначейства».

В 2011 году, став заместителем руководителя Управления, занимался вопросами кассового обслуживания исполнения областного и местных бюджетов, организации внутреннего контроля. За данные направления в то время отвечали начальники отделов Людмила Викторовна Ежкова и Ольга Михайловна Максимова.

Период моей работы как заместителя Ольги Михайловны Бочаровой ознаменовался решением многочисленных задач. Среди ключевых задач и проектов, решаемых казначейством в те годы, хочу отметить участие в реализации положений Федерального закона от 08 мая 2010 № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений», направленного на повышение качества предоставляемых услуг.

Большую помощь и поддержку я как «молодой заместитель» получал от более опытных коллег по «заместительскому цеху» Василия Витальевича Деменькова, Валерия Николаевича Нутрецова и Светланы Владимировны Жидоморовой.





## УФК по Республике Крым

16 марта 2014 года в Автономной Республике Крым и городе Севастополе состоялся общекрымский референдум, результатом которого стало воссоединение Крыма с Россией. Мы все сопереживали происходящим на полуострове событиям, понимая всю их важность и значимость.

18 марта 2014 года был подписан Договор между Российской Федерацией и Республикой Крым о принятии в Российскую Федерацию Республики Крым и образовании в составе Российской Федерации новых субъектов, а уже 24 марта 2014 года меня вызвали в Москву...

Первым заместителем Министра финансов Российской Федерации Татьяной Геннадьевной Нестеренко и руководителем Федерального казначейства Романом Евгеньевичем Артюхиным была поставлена задача по созданию и обеспечению функционирования на территории новых субъектов Российской Федерации Управления Федерального казначейства по Республике Крым и Управления Федерального казначейства по г. Севастополю.

Именно 24 марта 2014 года считается датой образования Управления Федерального казначейства по Республике Крым, которое мне было доверено возглавить.

25 марта «четверка первых крымских казначеев» в составе Лукашова Андрея Ивановича, Кирсанова Андрея Константиновича (город Владимир), Финько Жанны Викторовны (город Ставрополь) и Третьяка Владимира Петровича (город Новосибирск) прибыла в город Симферополь.

Решение организационных, методологических, хозяйственных, финансовых, кадровых и иных вопросов осуществлялось нами в тесном взаимодействии с тогда еще функционирующей Казначейской службой Республики Крым, возглавляемой Жанной Анатольевной Заевской.

По мере становления и развития функционала Управления Федерального казначейства по Республике Крым, деятельность Казначейской службы Республики Крым «сворачивалась». Одновременно обеспечивался переход сотрудников казначейской службы в Управление.

Большая «казначейская семья» оказала неоценимую помощь в деле становления Управления Федерального казначейства по Республике Крым. Для организации учета и распределения доходов, осуществления расходов, обеспечения информационной безопасности, обучения крымских финансистов и казначеев и многого другого, в Симферополь прибывали казначеи из всех уголков нашей необъятной Родины.

Здесь особо хочу отметить своих земляков, оставивших неизгладимый след в деятельности Управления Федерального казначейства по Республике Крым: Андрея Константиновича Кирсанова, Светлану Николаевну Загваздину, Татьяну Петровну Хвастунову, Ларису Васильевну Лебедеву, Ивана Евгеньевича Мошкова, Елену Викторовну Егорушкову, Елену Геннадьевну Егорову, Юлию Сергеевну Адамович.





**УФК по городу Москве**

В 2015 году для дальнейшего прохождения государственной гражданской службы переведен в Управление Федерального казначейства по г. Москве, где и тружусь до настоящего времени.

Поздравляю владимирских казначеев с 30-летием со Дня образования органов Федерального казначейства! Желаю новых профессиональных свершений, благополучия и всего самого доброго!

*P. S. Андрей Иванович Лукашов работал заместителем руководителя УФК по Владимирской области с января 2011 года по март 2015.*



***Жидоморова Светлана***,
заместитель руководителя УФК по Владимирской области

# Я УБЕЖДЕНА, ЧТОБЫ СПРАВИТЬСЯ СО ВСЕМ НОВЫМ, НУЖНО БЫТЬ НАСТОЙЧИВЫМ, УВЕРЕННЫМ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ И РАБОТАТЬ, РАБОТАТЬ, РАБОТАТЬ

## Создание новой структуры – процесс непростой



Больше половины моей трудовой деятельности прошли в стенах Управления. 1 октября 1993 года стал моим первым рабочим денем в новом учреждении – Территориальном Управлении Федерального казначейства Министерства Финансов Российской Федерации по Владимирской области в должности начальника отдела доходов (отдел в разное время назывался по-разному, но задачей отдела было и остаётся учет и распределение доходов). Удостоверение, выданное мне чуть позже, было под № 6.

Создание новой структуры – процесс очень непростой. Задачи перед нами стояли огромные, амбициозные, и мы со всей ответственностью взялись за дело.

Так как мы забирали часть функций у налоговых органов, мы очень тесно сотрудничали с УФНС по Владимирской области, с Главным управлением центрального банка по Владимирской области (тогда банк так назывался), департаментом финансов областной администрации. Счета для зачисления налогов и платежей были открыты в банке отдельно по каждому налогу. Налоговая служба осуществляла распределение поступлений в бюджеты 2 раза в месяц, а поставленную нам Министерством Финансов задачу ежедневного распределения многие воспринимали с улыбкой, не иначе как далёкую и не осуществимую перспективу. Несмотря на это мы проводили подготовительную работу, рисовали себе схемы, выясняли объемы. Очень тесное взаимодействие было с тогда ещё Главным управлением Федерального казначейства. Ездить в Центральный аппарат приходилось почти каждый месяц.

Конечно же, новую структуру в области приняли с «холодком» и мы прилагали очень большие усилия, чтобы доказать, что мы сможем работать и обеспечить и учет налогов, и их распределение. Е-ж-е-д-н-е-в-н-о-е! Особенно недоверчивы были корифеи финансовой системы.





## Большие дела решаются совместно, в дружном коллективе единомышленников

Конечно, трудно начинать с нуля. Доказывать свою состоятельность. И я убеждена, чтобы справиться со всем новым, нужно быть настойчивым, уверенным, профессиональным и работать, работать, работать...

А большие дела решаются совместно, в дружном коллективе единомышленников. И стала формироваться команда.

Первый руководитель Управления Ольга Михайловна Бочарова обладает природным даром собирать вокруг себя прекрасных людей, замечательных специалистов, профессионалов своего дела. Но где взять специалистов в казначейском деле, ведь казначейство только возрождалось? Так как казначейство – финансовая структура, Ольга Михайловна и пригласила познавать новое не только своих давних проверенных в делах коллег – Василия Витальевича Деменькова, Валентину Степановну Кириллову, Людмилу Юрьевну Стариченкову. Но и финансистов со стажем – Светлану Евгеньевну Лаптеву, Ольгу Анатольевну Никонову, Людмилу Викторовну Ежкову. Руководитель Управления пригласила и меня. С сентября 1993 года началось формирование Управления и территориальных отделов.

Стал формироваться и отдел доходов, который с октября по декабрь 1993 года состоял из двух человек: начальника отдела на (эту должность была назначена я) и заместителя начальника отдела Ларисы Васильевны Лебедевой. Небольшой был и отдел платежей, ранее так назывался отдел расходов. И мы все вместе занимали один кабинет. В январе 1994 года в отдел пришла Валентина Ивановна Германова (истинный казначей – в её день рождения 8 декабря 1992 года был подписан Указ Президента Российской Федерации «О Федеральном казначействе»). Чуть позже в отдел перешла Людмила Юрьевна Стариченкова, поступила на службу Валерия Валерьевна Ханбабаева.

С декабря 1994 года Управлению были открыты счета по учету и распределению доходов.

«Казначей был важным чином
Он ходил в кафтане длинном
Никого не замечал,
Только денежки считал.»

Эти слова, написанные кем-то и когда-то, мы полностью опровергали. Были мы совсем не важные, но денежки считали упорно. Все строго в соответствии с законодательством. У нас были свои программы, проверяющим мы доказывали правильность применяемых расчетов и своевременность зачисления платежей в бюджеты всех уровней. Хотя доказать верность расчетов было непросто. Были года, когда распределение осуществлялось с учётом взаимозачетов и налоговых освобождений. Но наши программисты – большие специалисты! А.В. Колпаков – светлая ему память, С.Ю. Уваров. Они создали такой продукт, с помощью которого



совершенно прозрачно и точно осуществлялось распределение. И правильность была неоднократно подтверждена проверками.

В 1999 году нас проверяла Федеральная счетная палата. Пришлось в тонкостях рассказывать и показывать всю процедуру учета и распределения, проверять правильность расчетов на калькуляторе, объяснять принцип применения взаимозачетов... В итоге мы все рассказали, пояснили и результат проверки был положительный. Правда, в конце проверки произошло странное и трудно объяснимое. Когда руководитель проверки дал дискету (в то время не было иных машинных носителей) и попросил распечатать Акт проверки для подписания, его на дискете не оказалось. Совсем. Вот тут была немая сцена, руководство наше и все мы напряглись... Никто тогда так и не понял, что произошло, но наши it-специалисты сумели восстановить документ. Мы облегчённо вздохнули.

## Отдел доходов стал «кузницей кадров»

В начале нашей деятельности счета по учету доходов были открыты в каждом территориальном Отделении.

Мне очень приятно отметить, что специалисты отделов доходов: высочайшие профессионалы своего дела. И когда счета по учету доходов в районах были закрыты, а вся работа перешла на уровень Управления, специалисты перешли на расходный блок. А впоследствии бывшие «доходники» во многих районах стали заместителями руководителей Отделений и руководителями, а после оптимизации нашей структуры и начальниками территориальных отделов (Таким стал статус территориальных структур).

В Александровском районе это Валентина Евгеньевна Потанина, а затем Елена Львовна Базелюк (начальники отдела); в Гусь-Хрустальном – Виктория Ивановна Савина (начальник отдела); в Собинке – Галина Алексеевна Кудряшова (была заместителем руководителя Отделения); в Судогде – Галина Геннадьевна Коноплева (начальник отдела); в Суздале – Мария Александровна Шерышова (начальник отдела); в Юрьев-Польском – Светлана Станиславовна Попова (начальник отдела). Всё это бывшие специалисты по доходам.

Мы поделились своими коллегами с другими отделами Управления, поделились и с территориальными Управлениями, а также филиалом ЦОКРа. Это – Е.В. Егорушкова, В.В. Ханбабаева, Л.В. Лебедева, О.А. Майорова, С.Ю. Патрикеева.



## И интересные факты

Удивительно, но в одном отделе собрались люди, дни рождения которых выпали на очень знаменательные даты.

В день рождения **В. И. Германовой** – 8 декабря – подписан Указ Президента «О Федеральном казначействе».

В цветущем мае, 2 числа, день рождения у **Н. В. Кондрашовой**.

В прекрасный праздник, ставший национальным, и который ежегодно отмечается на территории нашей области (8 июля) – День семьи, любви и верности родилась **С. А. Тэн**.

Отдел доходов создан 1 октября 1993 года, это наш праздник, и мы ежегодно его отмечаем всем отделом. В этот день родился сын у **Л. Ю. Стариченковой** (правда, на 3 года пораньше).

Накануне 8 Марта день рождения **А. Н. Ларионовой**, в день космонавтики – **Л. В. Лебедевой**.

Да и у меня день рождения в праздник, который отмечает полмира – в Рождество, 25 декабря.

Все эти годы мы вместе, и бывшие сотрудники отдела доходов, и настоящие. Нас многое связывает – и любовь, и дружба, и казначейская служба!

И мы этим гордимся!!!



***Деменьков Василий***,
заместитель руководителя УФК по Владимирской области
(с 1993 по 2019 гг.)

## ВОЛШЕБНЫЙ БУБЕН СПЕЦИАЛИСТОВ



***В истории нашего Управления происходило немало важных, а порой и знаковых событий, в корне меняющих качество казначейского сервиса, резко повышающих уровень обслуживания клиентов, всю стратегию развития. Именно таким стало внедрение Автоматизированной системы Федерального казначейства (АСФК). У всего коллектива было огромное желание тестировать и перейти к промышленной эксплуатации принципиально нового Аппаратно-программного комплекса АСФК. К этому времени у нас был накоплен опыт внедрения новых ППО (СМЕТА-F, КАЗНА, Электронный документооборот, АКСИОК).***

***Завершилось строительство, реконструкция и техническое перевооружение зданий для территориальных Отделений Управления. Масштабная работа была проведена в основном нашем здании (Октябрьский проспект, 3). В одной половине работали мы, в другой велась реконструкция. Было достаточно непросто обеспечивать непрерывную работу всех наших служб, проводить строительно-монтажные работы, размещение нового оборудования и при этом – без срывов в обслуживании клиентов. Мы смогли.***

### Заключительный аккорд

В этих непростых условиях, многовекторной деятельности УФК коллектив с энтузиазмом и высоким уровнем ответственности с первого января перешел на промышленную эксплуатацию АСФК – Автоматизированной системы Федерального казначейства.

10 января 2010 года к нам высадился десант. Приехала бригада специалистов компании ОТР (эта российская компания специализируется на предоставлении комплекса ИТ-услуг), представителей территориальных Управлений Федерального казначейства по Челябинской





области, Ленинградской, Ульяновской, ряда других ТОФК для внедрения совместно с коллективом нашего Управления нового программного комплекса. Внедренческий коллектив был достаточно большой – 25 человек. Возглавлял эту кампанию сотрудник ОТР Валерий Юрьевич Гварамия, начинавший работать в нашем УФК.

Скажу без преувеличения: внедрения АСФК мы ждали и торопили. Ведь новая программа начала внедряться в казначействе с января 2009 года. Ее пилотировали уже три территориальных Управления. Конечно, было заманчиво присоединиться к процессу.

Появлению у нас этого десанта предшествовала интересная история. В октябре 2009 года, к нам обратился заместитель руководителя Федерального казначейства А. Ю. Попов. Алексей Юрьевич возглавлял в Центральном аппарате рабочую группу по внедрению АСФК. Он предложил и нам принять участие в тестировании новой программы. Звонок не был случайным. Ведь отличительной функциональной особенностью нашего Управления является то, что помимо кассового обслуживания бюджетополучателей федерального уровня мы осуществляем и кассовое обслуживание исполнения областного и 127 местных бюджетов с открытием и ведением лицевых счетов, осуществлением функции санкционирования расходов и контроля кодов классификации сектора госуправления.

Накопленный опыт мог быть очень полезен для других ТОФК. И ценен. Тем более, что в тех трех территориальных Управлениях, которые уже являлись пилотами, такого многообразия функционала не было.

Была еще одна веская причина. Наше Управление было оснащено оборудованием компании IBM, пилоты же, да и большинство территориальных Управлений в стране, работали на оборудовании HP (Hewlett Packard). Трудно было предположить, как поведет себя АСФК в условиях такого функционального многообразия. Да еще на другом оборудовании. А без внедрения автоматизированной системы – и не узнать было этого.

Алексей Юрьевич прекрасно это понимал. В случае нашего согласия он попросил сбросить ему план перехода, чтобы для начала понять: есть ли у нас понимание того, чего хотим достичь. Мы подготовили план перехода. В Центральном аппарате посмотрели и сказали: хорошо, продолжайте работать дальше по тестированию. Поддержка А. Ю. Попова вдохновила нас. Хотя был уже октябрь 2009-го года. А внедрять АСФК необходимо было с 1 января 2010-го. Мы собрали всех начальников отделов Управления, рассмотрели по пунктам план по тестированию. Совещались долго, подходили очень ответственно.

И решили рискнуть. Вышли на руководство Федерального казначейства, сообщили, что согласны участвовать в пилотном проекте по внедрению на базе нашего Управления программного комплекса с 1 января 2010 года.

Руководители Федерального казначейства нас поддержали. Сработали все те же аргументы и главный: накопленный опыт будет полезен при внедрении АСФК в других ТОФКах с такими же особенностями, как у нас. Так и появился у нас это десант.





Сказать, что процесс внедрения нового программного продукта был сложный, значит, ничего не сказать. Очень сильно все-таки сказывались функциональные и технические особенности нашего Управления. Специалисты – и приехавшие, и у нас работающие – дневали и ночевали в здании УФК. Любое, даже самое незначительное продвижение вперед рассматривалось как огромная победа. Все радовались, поздравляли друг друга. Но побед таких было мало.

В этот критический момент к нам приехала одна из разработчиков этой программы Ольга Капустина. Прекрасный специалист. Кстати, много позже мы с ней разрабатывали техническое задание по СУФД (Система удаленного финансового документооборота).

После ее приезда настроение у людей изменилось, появилось второе дыхание, многие ошибки были расшиты. Разработчики пошли дальше.

Процесс шел не гладко, но все-таки шел. И настал момент, когда вдруг всем показалось, что внедрение АСФК с учетом функциональной специфики нашего Управления во Владимире просто невозможно. Это было в четыре часа ночи. Вроде бы и сделано было все правильно, и все выявленные ранее ошибки устранены, а документы не проходят. И тогда Валерий Гварамия, руководитель бригады разработчиков, взял в руки бубен и тишине помещений, начиненных самой современной технической и технологической начинкой, зазвучали древние шаманские ритмы. Да, такое было.

А утром мы провели через АСФК первые операции. Конечно, были сложности и после. Но процесс пошел. Было это в марте 2010 года. А мы с улыбкой гадали, что больше помогло: приезд О. Капустиной или волшебные ритмы древнего ритуального инструмента?

Потом будут слезы прощания с разъезжающей бригадой и мастер-классы со специалистами из других Управлений, которые будут приезжать к нам за опытом, начнется промышленное внедрение СУФД – Системы удаленного финансового документооборота, открывающей новую страничку во взаимоотношениях казначеев и наших клиентов.

Вот такая случилась история, которая в корне изменила всю стратегию развития нашего Управления, да и весь ритм работы коллектива.



***Нутрецов Валерий***,
председатель Совета ветеранов Управления,
(с 2003 г. по 2018 г. заместитель руководителя Управления)

# ДВА ЭПИЗОДА ИЗ ИСТОРИИ УПРАВЛЕНИЯ

## 1.



После подписания в феврале 2001 года с губернатором Владимирской области Николаем Владимировичем Виноградовым Соглашения о кассовом обслуживании исполнения областного бюджета необходимо было организовать разъяснительную работу с руководителями и главными бухгалтерами учреждений области. Вспоминаю, с каким волнением и эмоциями наш руководитель Управления Ольга Михайловна Бочарова рассказывала нам о первых контактах с руководителями областных бюджетных учреждений.

Руководитель Департамента образования пригласил ее на совещание с руководителями образовательных учреждений. После рассмотрения запланированной повестки дня слово для выступления было предоставлено Ольге Михайловне: «Выступаю, рассказываю о целях, задачах и полномочиях Федерального казначейства. Чувствую – в зале атмосфера непонимания и отчуждения. А после выступления посыпались вопросы, упреки и высказывания, что казначейство лишнее звено, достаточно контроля финорганов, КРУ, Банка России и т.д. Пришлось привести факты нецелевого и неэффективного расходования средств, неуплаты налогов, размещения бюджетных средств на депозитах в коммерческих банках и т.д. Такими фактами мы уже располагали, так как мониторинг расходования бюджетных средств со счетов открытых в Банке России к тому времени Управление уже осуществляло не один год и, естественно, привести аргументы в пользу открытия лицевых счетов в рамках Единых счетов бюджетов в органах Федерального казначейства». Словом, разговор был очень сложным, непростым, но постепенно все же перешел в содержательное русло.

Такая же разъяснительная работа проводилась с главами и руководителями финорганов 127 муниципальных образований, бюджеты которых уже годом позднее мы переводили на кассовое обслуживание в Федеральное казначейство. Здесь необходимо отметить важней-





шую роль руководителей отделений Управления по городам и районам Владимирской области, которые заложили основу фундамента для совместной работы с финансовыми органами и обслуживаемыми учреждениями на все последующие годы. Это: Наталья Владимировна Кузнецова, Галина Павловна Власова, Владимир Михайлович Козлов, Нина Александровна Селезнева, Ольга Алексеевна Петрова, Галина Емельяновна Филиппова, Ирина Алексеевна Еремина, Татьяна Ивановна Сафронова, Тамара Петровна Никитина, Татьяна Васильевна Пряхова, Вера Алексеевна Судакова, Владимир Григорьевич Самсонов, Татьяна Викторовна Назарова, Нина Андреевна Афонина, Александр Васильевич Котов, Светлана Квиросимовна Щуплецова, Лидия Владимировна Тихонова.

Необходимо так же отметить, что всегда, на всех важных этапах нашей работы в регионе мы чувствовали поддержку губернаторов области, независимо от их партийной принадлежности, и бессменного руководителя Департамента финансов Администрации Владимирской области Вячеслава Павловича Кузина. Такая поддержка и доверие способствовали тому, что в области сложился плодотворный тандем коллективов Управления Федерального казначейства и финансовых органов, которые совместно, последовательно и успешно решали и продолжают решать общие задачи, обеспечивая прозрачность и эффективность использования бюджетных средств.

Достаточно сказать, что в последующем масштабные проверки региона контролирующими органами, в том числе Счетной Палатой Российской Федерации, не выявляли каких-либо серьезных нарушений. А реализованные казначейством механизмы позволяли существенно повышать прозрачность, эффективность расходов и ликвидность бюджетных счетов.

Как результат, по оценкам Министерства финансов РФ регион практически ежегодно входит в число субъектов Российской Федерации с высоким качеством управления региональными финансами.

Востребованы казначейские сервисы по привлечению остатков средств бюджетных и автономных учреждений на Единые счета бюджетов. Так, с 2015 года по настоящее время этим механизмом пользуется областной бюджет и два бюджета муниципальных образований. При этом сумма привлеченных средств составила 183 млрд руб. Учитывая, что объём расходов областного бюджета на 2022 год составит 82,6 млрд руб., можно сказать, что на бесплатной основе привлечено средств в размере более двух областных бюджетов. Кроме этого, за этот же период Управлением предоставлено 25 кредитов бюджетам муниципальных образований по ставке 0,1% годовых на срок до 240 дней на сумму 3,5 млрд руб.

С запуском с 1 января 2021 года ЕКС, казначейского обслуживания и системы казначейских платежей появились новые возможности и механизмы повышения эффективности от размещения бюджетных средств. Так, только областной бюджет за 2021 год в качестве процентов за размещение средств на ЕКС получил 756 млн руб. Такие же механизмы должны заработать средства и для бюджетов муниципальных образований.





## 2.

Ярким запоминающимся событием в нашей истории является проведение в 2012 году на базе Управления семинара Казначейского сообщества PEM PAL «Стратегии модернизации казначейских систем», в котором приняли участие представители 20 стран. Конечно, к этому времени уже была завершена реконструкция здания Управления и мы, в числе первых 4-х пилотных регионов в стране, успешно внедрили «Автоматизированную систему Федерального казначейства» – АСФК и Систему удаленного финансового документооборота с клиентами – СУФД. Причем, результаты внедрения проверяли непосредственно, что называется на рабочих местах, представители Международного Банка реконструкции и развития, который участвовал в кредитовании и реализации этого проекта в Российской Федерации.

И все же мы очень волновались, оценивая высокую степень доверия со стороны руководителя Федерального Казначейства Романа Евгеньевича Артюхина.

От руководства Центрального аппарата всю подготовку к проведению семинара курировал заместитель Руководителя Александр Юрьевич Демидов, который несколько раз приезжал в Управление, давал очень ценные советы и рекомендации как наиболее продуктивно и интересно организовать весь процесс. Местом размещения всех гостей и основных пленарных заседаний было определено 2 площадки: город Суздаль – Туристический комплекс «Пушкарская слобода» и город Владимир – Управление Федерального казначейства по Владимирской области.

Перед Управлением была поставлена задача максимально доступно, в режиме реального времени рассказать и показать весь технологический процесс организации операционного дня в АСФК как по доходам, так и по расходам, процесс взаимодействия с клиентами по передаче, приему и контролю платёжных документов и формированию бюджетной отчетности.

Перед участниками семинара на пленарном заседании выступили руководитель Управления Ольга Михайловна Бочарова, а также специалисты Управления: Валерий Николаевич Нутрецов, заместитель руководителя по расходам, Наталья Васильевна Максимова, начальник операционного отдела, Анна Владимировна Ней, заместитель начальника отдела расходов, Светлана Николаевна Загваздина, начальник отдела бюджетного учета и отчетности по операциям бюджетов, (ныне руководитель Управления), заместитель руководителя УФСИН по Владимирской области Игорь Александрович Ануфриев. Затем был организован показ всех процессов в режиме реального времени в отделах Управления непосредственно на рабочих местах.

Это вызвало очень большой и неподдельный интерес у зарубежных гостей, наших коллег, было очень много вопросов, на которые отвечали сотрудники Управления и специалисты Центрального аппарата Федерального казначейства.

На завершающем пленарном заседании мы услышали многочисленные положительные оценки и отзывы от зарубежных коллег достигнутыми результатами модернизации казначейской системы России. Хорошая оценка проделанной работе!



***Егорова Елена,***
начальник отдела бюджетного процесса
Министерства финансов Республики Крым
(в УФК по Владимирской области работала зам. начальника
отдела кассового обслуживания исполнения бюджетов)

# КОМАНДИРОВКА В РЕСПУБЛИКУ КРЫМ СТАЛА ДЛЯ МЕНЯ СУДЬБОНОСНОЙ



2014 год. Год зимней Олимпиады в городе Сочи, год возвращения Крыма в Российскую Федерацию. Уже в марте Андрей Иванович Лукашов, заместитель руководителя УФК по Владимирской области, собрал команду и полетел в Крым, где возглавил вновь образованное Казначейство по Республике Крым. В первую очередь, конечно, организовали исполнение федерального бюджета. Мне выпала удача поработать в Крымском казначействе с июня по сентябрь месяц. И работа была особенная: мы должны были разъяснить финансовым органам, главным распорядителям республиканского и муниципального уровней основы бюджетного законодательства Российской Федерации.

В нашу «концертную агитбригаду» собрались сотрудники со всей страны: из Владимирской, Рязанской, Ивановской, Кемеровской, Иркутской и Новосибирской областей и некоторых других регионов. В основном это были начальники или заместители начальников отделов кассового обслуживания исполнения бюджетов субъектового уровня. Со многими из них связь я поддерживаю до сих пор.

Первая неделя была тяжелая в плане организации. Нужно было не только сделать доклады со слайдами по соответствующим темам, но и составить график наших выступлений, найти помещение, позволяющее собрать много заинтересованных коллег – сотрудников казначейства и финансовых органов, главных распорядителей. В то время телефонные справочники финансовых органов были еще на украинском языке. Конечно, мы попадали в смешные ситуации, когда звонили, поскольку и имена и отчества были на украинском, который мы безбожно коверкали, произнося на свой лад. Хохотали на обоих концах проводов, что, впрочем, скорее помогало в налаживании дружеских отношений.





Ну а дальше... мы начали свою просветительскую деятельность. Наша команда объездила весь Крым. Были не только в крупных городах, но и небольших районных центрах. У нас даже образовался, в некотором роде, свой «фанклуб». Законодательство другого государства воспринималось крымчанами, конечно же, тяжело. Многие, прослушав наши доклады, ехали в соседние города, районы, что бы еще раз послушать, посмотреть слайды, задать появившиеся вопросы. Некоторые «ответственные товарищи» переезжали вслед за нами по три-четыре раза.

Люди в Крыму замечательные: добрые, отзывчивые, открытые. Мы были приятно удивлены их жаждой знаний, энтузиазмом, желанием побыстрей влиться в новую российскую общность.

Мы с коллегами по командировке рассказывали не только о законодательстве, но и о том, как и в каком режиме работает российское казначейство, какие у нас формы документов, какие технологии, какие требования.

Особое оживление у «публики» всегда вызывал факт быстроты обработки документов и то, что есть четкие критерии проверки представленных документов и причины отказа в принятии их в обработку. Многие жаловались, что украинское казначейство неоправданно долго затягивало проверку документов.

Мы в свою очередь, знакомились с интересными местами Крыма, с его культурой, обычаями.

Эта командировка 2014 года стала для меня судьбоносной, повернула мою жизнь на 180 градусов. Крым меня не отпустил. Уже в 2015 году я переехала на постоянное место жительство на полуостров. Работаю в Министерстве финансов Республики Крым. Но Владимирское казначейство не забываю. Если необходимо проконсультироваться по казначейским вопросам, звоню прежде всего во Владимир, в свой любимый отдел кассового обслуживания исполнения бюджетов. Да и вне работы поддерживаю связь с коллегами (назвать их «бывшими» язык просто не поворачивается): так приятно услышать родные голоса, увидеть, хоть и редко, дорогих для меня людей.

*P.S. Продолжение истории. В начале июля 2022 года мы в Крыму принимали делегации ДНР и ЛНР для консультации по переходу на работу в рамках бюджетного законодательства Российской Федерации.*



*Ежкова Людмила*

# Я С ЛЮБОВЬЮ ВСПОМИНАЮ КАЗНАЧЕЙСКИЙ ПЕРИОД В СВОЕЙ ЖИЗНИ



***Вот уже 7,5 лет прошло с тех пор, как я ушла на заслуженный отдых из стен Управления Федерального казначейства по Владимирской области, где проработала более 21 года. Но до сих пор с любовью вспоминаю то непростое, напряженное, интересное время и таких необыкновенных, мудрых, добрых и очень хороших людей, встречу с которыми подарила мне жизнь.***

## Мы ходили по федеральным бюджетным учреждениям, собирали необходимый материал, составляли аналитические таблицы

23 сентября 1993 года я пришла на работу в Территориальное управление федерального казначейства по Владимирской области заместителем начальника отдела платежей федерального бюджета и госкредитов, начальником отдела была Ольга Анатольевна Никонова. Мы еще смутно представляли, чем будет заниматься наш отдел. Для определения объемов и направлений нашей работы мы ходили по федеральным бюджетным учреждениям, собирали необходимый материал, составляли аналитические таблицы. По техническому заданию, составленному Ольгой Анатольевной, первый казначейский программист Владимир Васильевич Логвин разрабатывал программное обеспечение. Это были «Банковский журнал», в котором отражалась информация о финансировании федеральных бюджетных учреждений области, предоставленная Главным управлением Центрального банка по Владимирской области, и «Казначейский журнал» с данными о проведенном органами казначейства финансировании.



## А работников отдела называли «сводницами»

1 ноября 1994 года был создан отдел прогнозирования финансовых ресурсов и кассового планирования, начальником которого я была назначена. Неофициально его называли «сводный» отдел, а работников отдела «сводницами». Постоянными сотрудниками отдела были Валентина Николаевна Кузина и Нина Ивановна Щелкова. Отдел занимался подготовкой сводной информации по области, отчетов, материалов к коллегиям и совещаниям, а также доведением объемов финансирования трансфертов из федерального бюджета до финансовых органов области. В те сложные 90-е годы были постоянные задержки выплат заработной платы работникам бюджетных учреждений, поэтому были случаи, когда приходилось в ожидании финансирования из Федерального казначейства работать до 3 часов утра, чтобы учителя и врачи смогли купить продукты к новогоднему столу.

Отдел был средоточием не только сводных финансовых материалов, но и хорошего настроения коллектива. Часто на чашечку чая и свежий анекдот забегали сотрудники других отделов Управления. А еще Валентина Николаевна Кузина обладала поэтическим даром, поэтому к разным знаменательным и праздничным датам писала стихи и сценарии вместе с бессменным организатором и ведущей всех праздничных мероприятий Светланой Владимировной Жидоморовой, в то время начальником отдела доходов Управления. Праздники в Управлении проходили очень весело под гитару Валерия Николаевича Нутрецова, в то время начальника отдела кредитов, и песни Олега Михайловича Иванова, начальника отдела финансирования силовых ведомств.

## 1 апреля 2001 года был создан отдел кассового обслуживания исполнения областного бюджета

В 2001 году отделу было поручено провести подготовительную работу по переводу областного бюджета на кассовое обслуживание в Управление федерального казначейства. А 1 апреля 2001 года был создан отдел кассового обслуживания исполнения областного бюджета (в 2006 году он переименован в отдел кассового обслуживания исполнения бюджетов), начальником которого я проработала до выхода на заслуженный отдых 31 декабря 2014 года.

Владимирская область одна из первых регионов Российской Федерации осуществила перевод на кассовое обслуживание в органы казначейства области областного и местных бюджетов. Причем, руководителем Управления О. М. Бочаровой совместно с администрацией области было принято решение перевести распорядителей и получателей средств областного бюджета, а в 2002 году и местных бюджетов, на полное кассовое обслуживание с открытием им лицевых счетов и с санкционированием расходов получателей бюджетных средств органами казначейства. Это было время очень напряженной и интересной работы, создавался совершенно новый механизм работы распорядителей и получателей средств областного бюджета. Необходимо было довести до каждого сотрудника бюджетного учреждения, работающего с органами казначейства, требования нормативных документов по оформлению платежных документов, по контролю за целевым использованием средств. Проводились многочисленные совещания с Департаментом финансов, бюджетной и налоговой политики области, с распорядителями и получателями средств областного и местных бюджетов. Заместителем директора департамента финансов, курирующим работу департамента с казначейством, был назначен бывший начальник контрольно-ревизионного отдела нашего Управления Вячеслав Юрьевич Никитин. Он сильно способствовал слаженной работе финансовых органов и органов казна-

чейства. В первые самые сложные дни и недели проведения платежей областными учреждениями через органы казначейства Вячеслав Юрьевич лично присутствовал в отделе кассового обслуживания и помогал решать возникающие вопросы по применению нормативных документов, разработанных департаментом финансов совместно с нашим Управлением.

Работа каждого сотрудника отдела была направлена на подробное разъяснение бюджетополучателям требований законодательства. В 2001 году единственным нормативным документом по кассовому обслуживанию областного и местных бюджетов был приказ Минфина РФ № 46н. Инструктивный материал в дальнейшем разрабатывался с участием работников казначейства. Сотрудники отдела всегда делились опытом работы с представителями других Управлений и по телефону и в случае их посещения Владимирского Управления по обмену опытом.

Ежегодно добавлялись новые направления в кассовом обслуживании исполнения бюджетов, внедрялись новые нормативные документы и программное обеспечение. Благодаря высокому профессионализму, трудолюбию, взаимоподдержке, преданности своему делу владимирские казначеи всегда были в первых рядах и всегда достойно справлялись с поставленными задачами.

## Все столы казначеев были заполнены бумагами, требующими тщательной проверки

В те далекие времена не было электронного документооборота, клиенты приносили документы (договоры, счета, накладные, акты) на бумажном носителе. Все столы казначеев были заполнены этими бумагами, требующими тщательной проверки. И всегда работа сотрудников отдела была ориентирована на «клиента», на своевременное проведение платежей, поэтому приходилось работать и вечерами и в выходные дни. Выдерживали такой режим работы самые стойкие, преданные своему делу профессионалы. И вместе с сотрудниками отдела, «до последнего клиента» работали заместители руководителя управления, курирующие работу отдела в разные годы: Валерий Николаевич Нутрецов, Светлана Евгеньевна Лаптева, Андрей Иванович Лукашов.

Организационную работу нового отдела проводили сотрудники отдела прогнозирования финансовых ресурсов и кассового планирования В. Н. Кузина, Н. И. Щелкова, которые и были «первопроходцами» в деле кассового обслуживания областного бюджета. Затем в 2001 году в отдел пришли И. А. Новикова, Э. Н. Левкина, Е. А. Углова, В. Ю. Гварамия, Т. Ф. Королева, И.И Кондратьев, Е. К. Майковская. Хотелось бы отметить работу главного казначея отдела Инны Алексеевны Новиковой, которая, кроме проведения текущих платежей, на протяжении всех лет работы в казначействе занималась подготовкой проектов соглашений по кассовому обслуживанию исполнения областного и местных бюджетов.

Отдел был дружный, сплоченный. Кроме слаженной работы, мы вместе отдыхали, после работы или в обеденный перерыв посещали Патриарший сад, парк Пушкина, выставки и музеи, выезжали на природу. Работа сотрудников отдела отмечена Почетными грамотами Федерального казначейства, Губернатора области, Департамента финансов, бюджетной и налоговой политики.

Отдел можно назвать «кузницей» руководящих кадров: Татьяна Федоровна Королева стала заместителем руководителя МОУ Федерального казначейства, Елена Геннадьевна Егорова – начальником отдела Министерства финансов республики Крым. Татьяна Александровна Устинкина и Ирина Васильевна Макаревич сейчас начальники отделов Управления Федерального казначейства по Владимирской области.

От всей души желаю процветания Федеральному казначейству, творческих успехов, здоровья, семейного благополучия, мира и добра владимирским казначеям! Я вас всех помню и люблю».

***Королева Татьяна,***
заместитель руководителя
МОУ Федерального казначейства

## ПЕРВЫЕ УРОКИ И НАВЫКИ БЫЛИ ПОЛУЧЕНЫ НА ВЛАДИМИРСКОЙ ЗЕМЛЕ В НАШЕМ УПРАВЛЕНИИ



Работа моя после окончания университета имела свое начало в ОФК по родному городу Собинка и району летом 1994 года. Отделение возглавляла Ирина Алексеевна Пантелеева.

Функции наши были еще малоизучены, и линолеум постелен был еще не на всех планируемых плоскостях будущего офиса. Но зато у нас была рабочая станция, одна. Настоящий персональный компьютер. И, отринув все разговоры о планируемых ужинах нашей рабочей женской тусовки, я взялась изучать азы информационных технологий. Ну и, кроме этого, передо мной были поставлены задачи освоить детали государственных капитальных вложений и кредитов.

Все пути вели в Управление Федерального казначейства по Владимирской области, и, к моему счастью, почти на все вопросы юного пытливого ума находились ответы (и главное находилось время!) у нашего областного руководства.

Валентина Степановна Кириллова была моим первым наставником, и начинали мы с азов: выучить всю бюджетную классификацию назубок. Кто знает КБК, тот управляет миром — бюджетным процессом!

Знакомство с новым начальником Отдела капитальных вложений, кредитов и внебюджетных фондов Управления Валерием Николаевичем Нутрецовым началось с его грозного звонка в наше Отделение после знакомства с моим актом проверки целевого использования кредита, выданного фабрике «Комавангард», в прошлом градообразующему предприятию нашего текстильного городка.

— Вы вообще что тут написали — эта сумма «кроме того», или «в том числе»?! — Спросил он меня.

Я бойко отвечала, сама, может, и не до конца понимая, «в том числе» или «кроме того», — проверку возглавляла сотрудница КРУ, уж ей виднее, какая сумма там во что входит, а мне банковские выписки доверили разбирать с кассовым расходом, и на том спасибо.

Уже тогда в Управлении сложился мощный контрольно-ревизионный блок под руководством Вячеслава Юрьевича Никитина. Сколько споров было о правильности применения мер к нарушителям бюджетного законодательства, разработку методик проверок! И банки, и сельхозтоваропроизводителей, и финансовые органы, и федеральные учреждения, — всех проверяло казначейство.

Шло время, Отделению открыли счета, пошли первые реестры на финансирование, освоили модем, и дело с передачей данных пошло живее. Росло количество проверяемых объектов и амбициозных задач.

Сейчас уже никто не поверит, что все программное обеспечение для их выполнения писали сотрудники отдела информационных систем нашего Управления. И сопровождали, отвечая на звонки. И дорабатывали. Один человек на одну (а иногда и не одну) программу

и на 19 Отделений области. Доводили финансирование, формировали выписки из лицевых счетов и бухгалтерскую отчетность, распределяли доходы и учитывали компенсационные выплаты «чернобыльцам» (по каждому человеку вели все начисления по видам льгот и выплаты).

Эпоха централизованного ПО была впереди. Когда руководитель Управления Ольга Михайловна Бочарова на оперативном совещании нам рассказывала про СЭД (Система электронного документооборота), что документы на оплату нам будут передавать электронно, никто не верил: компьютеров у наших бюджетополучателей почти не было, а сканирование коробок документов-оснований представлялось нерешаемой задачей.

А это был уже 2003 год, и я – заместитель Людмилы Викторовны Ежковой, начальника ОКОИБ (отдел кассового обслуживания исполнения бюджетов) – вместе со всем отделом внедряла обслуживание бюджета субъекта в органах казначейства. Наше управление одно из первых в стране начинало это работу.

Реестры на финансирование многим областным бюджетополучателям доводились ежедневно – поступающие доходы область распределяла каждый день. И случалось, что приходилось срочно проводить платежные поручения за лечение по квоте или покупку медикаментов, от которых зависело спасение человеческой жизни.

А дальше... дальше было много интересного: внедрение и развитие АСФК (Автоматизированная система Федерального казначейства), работа в компании «ОТР-2000» и Центральном аппарате Федерального казначейства. Но первые уроки и навыки были получены на Владимирской земле в нашем Управлении с замечательным дружным коллективом настоящих профессионалов и очень стойких личностей.

И сегодня органы Федерального казначейства по-прежнему идут впереди всех финансовых и цифровых новаций в стране, а УФК по Владимирской области все также бессменный пилот и центр инноваций.

*P.S. Я работала в УФК по Владимирской области с 1994 г. по 2001 г. главным казначеем Отделения по г. Собинка и Собинскому району; с. 2001 г. по 2004 г. заместителем начальника отдела кассового обслуживания исполнения бюджетов.*

# ПЕРВЫЙ КАЗНАЧЕЙ МЕЛЕНКОВСКОГО РАЙОНА



***Владимир Михайлович Козлов – человек в нашем районе известный. В советский период нашей истории он работал первым секретарем райкома КПСС, председателем районного Совета народных депутатов. И когда в марте 1994 года остро встал вопрос о руководителе создаваемого в Меленковском районе подразделения Федерального казначейства, сомнений ни у кого не было. Конечно, это должен быть Владимир Михайлович Козлов. Он пользуется у меленковцев большим авторитетом, его организаторским способностям можно только позавидовать. Тем более, что дело было новое и в марте 1994 года мало кто мог представлять: что такое казначейство и насколько оно вообще нужно.***

***Последующие годы показали: выбор был правильным. Районное Отделение казначейства год от года расширялось, росло и влияние меленковских казначеев в районе, их ответственность за соблюдение бюджетной дисциплины и эффективное расходование бюджетных средств. Росло и уважение к ним.***

***Владимир Михайлович Козлов вспоминает:***

## Начинали все с нуля

Начиналось всё буквально с нуля – поиск помещения, специалистов, наращивание материально-технической базы и т.д. Несмотря на все трудности, коллектив был сформирован в короткие сроки. В большинстве своем он состоял из финансистов. С благодарностью вспоминаю первых своих помощников: Наталью Александровну Вязовскую, Ирину Александровну Козлову, Татьяну Геннадьевну Шитову, Татьяну Николаевну Артемьеву. Они приступили к своим обязанностям в 1994 году. На следующий год в казначейство пришли Ольга Гурьевна Симакова и Ирина Николаевна Лаптева, а 1996 – Галина Григорьевна Гурьева, Татьяна Владимировна Поршева.

Параллельно с подбором кадров шел поиск помещения для казначейства. Помогла администрация района. По распоряжению Главы района были выделены три комнаты в здании Управления сельского хозяйства. В то время у нас было два компьютера (древние по сравнению с нынешними), струйные принтеры, работали на компьютерах по очереди.

## Решение первых казначейских задач

Выполнение возложенных функций Отделение начало в октябре 1994 года. В РКЦ (расчетно-кассовом центре) был открыт счет по расходам федерального бюджета, и начато финансирование первого получателя бюджетных средств. Это был отдел внутренних дел по Меленковскому району. В октябре-декабре 1997 года казначейство взяло на обслуживание лицевых счетов всех получателей средств федерального бюджета, завершив тем самым основной этап становления казначейской системы в Меленковском районе.

Основными задачами нашей молодой финансовой структуры в то время были:
– исполнение федерального бюджета по доходам и расходам;
– контроль за исполнением федерального бюджета.

Помнится, как мы осуществляли контроль за использованием предприятиями легкой и оборонной промышленности по целевому назначению бюджетных кредитов на пополнение оборотных средств, за своевременным возвратом основного долга, начислением и уплатой процентов, проводили ежемесячные проверки соблюдения банками сроков исполнения платежных поручений и своевременности зачисления средств в доход федерального бюджета.

## Переезд и новоселье

По мере расширения функций Меленковского Отделения казначейства, увеличения коллектива, возникла необходимость подбора более функциональных помещений для размещения необходимых коммуникаций и технологического оборудования. Доказывать, что для нас это не прихоть, а жизненная необходимость – долго не пришлось. Вскоре состоялось и новоселье: казначеи переехали на 5-й этаж бытового корпуса льнокомбината «Красный текстильщик». Сделали ремонт кабинетов, коридора, не забыли о бытовой комнате для приема пищи сотрудниками, была установлена система инженерного обеспечения, сервера. Пополнился наш коллектив и новыми сотрудниками. Были приняты на работу Синицына Надежда Алексеевна (1998 г.), Ерина Галина Алексеевна (2001 г.), Владимир Владимирович Трошин (2003 г.), Наталья Валерьевна Захарова (2007 г.), Павел Евгеньевич Болотин (2012 г.).

С января 2000 года, также как и другие территориальные органы казначейства, мы приступили к работе в условиях Единого счета казначейства, расширения полномочий органов федерального казначейства по исполнению областного и местных бюджетов.

## Усложнялись задачи, появлялись новые функции

В 2002 году через систему казначейства начинается финансирование социальных программ, операции со средствами от предпринимательской деятельности, а также средств, поступающих во временное распоряжение организаций, приступили к исполнению судебных актов, предусматривающих обращение взыскания на средства бюджетов бюджетной системы РФ. Кроме того, в целях исполнения требований федеральных законов о закупках, казначейство оказывало большую практическую помощь бюджетным и хозяйствующим организациям по регистрации и размещению информации о самой организации на сайте закупок.

К окончанию первого 10-летия 2000-х годов у работников Меленковского Отделения Управления Федерального казначейства по Владимирской области происходит знаковое и радостное событие – ввод в эксплуатацию нового административного здания. Строительство продолжалось 2 года, и к концу 2008 было закончено. Конечно, мы этого события очень ждали, а в его осуществлении помогали нам многие. И, конечно, основная заслуга первого руководителя Управления Федерального казначейства по Владимирской области – Ольги Михайловны Бочаровой. Это она, понимая сложившуюся ситуацию и необходимость ее изменения, приняла решение и определила меры по укреплению материально-технической базы нашего Отделения. Большая работа, связанная с разработкой проектно-сметной документации, была

проведена заместителем руководителя Управления Василием Витальевичем Деменьковым. Администрацией района был выделен земельный участок под строительство административного здания Меленковского Отделения. А весь строительный процесс объекта, начиная со сбора технических условий и до ввода его в действие, мне пришлось осуществлять лично.

И с 2009 года мы начали работать в здании, в котором созданы и успешно функционируют самые современные системы инженерного обеспечения, локально-вычислительные сети, внутренние телефонные станции, ведомственная транспортная сеть, которые обеспечивают высокую производительность в проведении финансовых операций. В 2010 году наше Отделение было реорганизовано в территориальный отдел № 12 Управления Федерального казначейства по Владимирской области.

## Переход на новый уровень работы

В общем, было сделано все для перехода на более качественный уровень работы, и заключительным аккордом стало внедрение с 1 января 2010 года нового программного продукта АСФК – Автоматизированной системы Федерального казначейства – принципиально новой материальной, технической и технологической базы органов казначейства. Можно сказать, что к этому времени процесс становления Управления и территориальных отделов на Владимирской земле был завершен.

В 2011 году начался перевод бюджетополучателей всех уровней бюджетов на Систему удаленного финансового документооборота (СУФД), взамен существующего в то время программного продукта СЭД (Системы электронного документооборота), что позволило значительно ускорить рабочий процесс и сократить транспортные и хозяйственные расходы клиентов, а также время прохождения платежных документов бюджетных организаций. Наше отделение первое закончило перевод клиентов на СУФД.

2012 год – начали осуществлять постановку на учет бюджетных обязательств получателей средств федерального, а затем и областного бюджетов. В эти же годы начали проводить работу по минимизации денежного обращения в рамках зарплатного проекта.

Говоря об этапах становления органов Федерального казначейства в целом и на территории нашего Меленковского района в частности, нельзя не отметить роль человеческого фактора, тех людей, которые внесли и вносят весомый вклад в развитие казначейской системы и их высокую ответственность и профессионализм. Некоторые наши сотрудники уже работают и в московских подразделениях казначейства, и в Центральном аппарате Федерального казначейства. Правда, не все выдерживали тот напряженный рабочий ритм, который был задан в период становления. Кто не выдерживал – уходили, оставались только лучшие, надежные, умеющие работать и желающие учиться этому. В нашем коллективе именно такие!

## «В отделе новый начальник»

В 2012 году я окончил свою деятельность как руководитель отдела № 12 УФК по Владимирской области в связи с уходом на заслуженный отдых.

Сомнений не было: кому передать коллектив, управление отделом. Конечно, моему заместителю Ольге Гурьевне Симаковой. Я доволен, что вырастил надежную смену, спокоен.

Но все равно, общение с коллективом не прекращаю. Знаю, что каждый последующий год и вплоть до сегодняшнего времени – это вновь что-то новое в казначейской системе, как было и в каждый из пройденных лет.

Как и прежде, коллектив отдела успешно справляется с новыми задачами, которые ставит Федеральное казначейство. И мне это очень приятно. Лучшей радости нет.



# КАЗНАЧЕЙСТВО ПОЯВИЛОСЬ В НУЖНЫЙ МОМЕНТ



***В нынешнем году 8 декабря Казначейству России исполняется 30 лет. Ковровские казначеи немного моложе. Отделение Управления Федерального казначейства по Владимирской области в нашем городе было создано в апреле 1994 года, первым руководителем стал Б. С. Красильников. Началась работа по подбору кадров. Что ждало будущих казначеев? Какие задачи они решали в первые и последующие годы? Об этом с высоты прожитых лет рассказывает ТАТЬЯНА САФРОНОВА. С 7 июня 2010 года по 30 июля 2021 она исполняла обязанности начальника Ковровского отдела УФК по Владимирской области.***

## Первый год и на всю жизнь

Интересная деталь: всем претендентам на должность руководитель отделения представлял для ознакомления следующие нормативные документы: Указ об образовании федерального казначейства № 1556, постановление Правительства № 864 об утверждении Положения о федеральном казначействе, Меморандум об изменениях в бюджетном процессе, связанных с переходом от банковской к казначейской системе исполнения федерального бюджета. На тот момент эти документы были единственными, позволяющие нам хоть что-то узнать о новой финансовой структуре. Сотрудники, пришедшие на работу в отделение, больше опирались на свой собственный опыт. Все они были со стажем бухгалтерской и финансовой работы. Приходили многие, Борису Сергеевичу, нашему первому начальнику, пришлось даже обратиться к помощи прессы. В одной ковровской газете он опубликовал заметку с призывом: кто ищет большую зарплату, в отделение казначейства может не обращаться. Жаждущих прийти к нам на работу явно притягивало слово «казна».

Да, у нас не хватало казначейских знаний, но была профессиональная гордость. Не хотелось совершать ошибок, поэтому все свои действия каждый раз обсуждали сообща. Этот коллективный поиск лучшего решения сохранился на долгие годы, до тех пор, пока каждый казначей отдела не добился высочайшего профессионализма. Наши «посиделки» особенно пригодились в первые годы, когда отделение стало осуществлять контроль целевого исполь-





зования средств федерального бюджета. Проверяли учреждения, предприятия, организации даже те, кто получал федеральные средства еще до создания казначейской системы. Кто помнит «лихие» 90-е, знает, как важен был тогда хорошо налаженный контроль.

Кадровый состав 1994 года стал основой коллектива на будущие годы. Я сама пришла в 1994 году. Пришли Татьяна Викторовна Коковкина, Ирина Владимировна Ремизова, Ирина Игоревна Иванова, Татьяна Владимировна Медведева, Людмила Петровна Шкунова. Они много лет проработали в отделении, обеспечивали становление казначейской системы, выполняли задачи по ее развитию. Татьяна Владимировна Медведева и в настоящее время успешно трудится в коллективе.

## Увлекали перспективы развития казначейской системы

Что нас увлекло тогда? Наверное, ясная стратегия построения казначейства, развитие казначейской системы, внедрение, в обозримом будущем единой телекоммуникационной компьютерной системы, к которой будут подключены органы казначейства и бюджетные единицы. Мы мечтали. А ведь сначала в отделении был всего один компьютер. С увеличением объема решаемых задач увеличивалось и количество техники. Компьютерами, в первую очередь, оснащались сотрудники, которые занимались одной из основных функций: распределением регулирующих налогов между бюджетами различных уровней.

Следующая основная функция отделения – это контроль целевого использования средств федерального бюджета. При осуществлении функции контроля, сотрудники отделения производили проверки документов на предприятиях, в учреждениях и организациях, связанных с использованием средств федерального бюджета. Выполняя основные задачи, специалисты отделения постоянно сотрудничали с представителями финансовых органов, органов налоговой службы, учреждений банка, предприятий, организаций.

При поэтапном развитии казначейской системы функции отделения изменялись, расширялись, а некоторые просто уходили в прошлое. После оптимизации структуры Федерального казначейства статус отделения был изменен. У нас стал отдел. Случилось это в 2010 году.

С 1996 года в отделении стали открываться лицевые счета получателей средств федерального уровня. К примеру, в 2007 году в отделении обслуживалось 30 получателей средств федерального бюджета, в том числе учреждения Минобороны.

В 2001 году между отделением и администрациями города Коврова и Ковровского района были заключены Соглашения о кассовом обслуживании бюджетов города и района с 01.01.2002 г. В рамках Соглашений в отделении были открыты лицевые счета 141 учреждению муниципального уровня. Работа по кассовому обслуживанию бюджетополучателей в тот период была очень трудоёмкой, документооборот осуществлялся в бумажном виде. Тысячи



платежных документов, которые приносили клиенты в ящиках, надо было проверить и обработать. Нагрузка на сотрудников увеличилась в разы. И только с внедрением электронного документооборота в 2005 году затраты на обработку документов стали существенно сокращаться.

Кассовое обслуживание бюджетов сотрудниками отделения осуществляется с самого начала в тесном взаимодействии с финансовыми органами администраций. Стремились осуществлять работу на высоком уровне. Коллектив отдела и персонально отдельные сотрудники неоднократно награждались грамотами администраций города и района за плодотворную совместную работу. Мы гордились этим, наш труд был увиден и оценен. Естественно, были и герои. Финансовое управление администрации города не раз выражало особую благодарность Татьяне Митраковой: за содействие в работе и профессионализм в решении задач. Татьяна Александровна в нашем коллективе с 1995 года, она давно уже заслужила уважение среди коллег в отделе, в Управлении Федерального казначейства, в финансовых органах и администрациях города и района, среди клиентов.

Свыше 25 лет в отделе успешно трудятся Андрей Вячеславович Крылов и Ирина Николаевна Каратанова. Сотрудники отдела Татьяна Львовна Зеленова, Екатерина Олеговна Шум, Наталья Сергеевна Тимофеева уже около 20 лет ответственно и эффективно выполняют обязанности, возложенные на отдел. Свой вклад в выполнение поставленных задач вносит и молодой сотрудник Зайцева Анна.

## Мечта сбылась достаточно быстро

Одна из главных задач развития казначейской системы – это внедрение информационных технологий. Внедрение единой автоматизированной системы Федерального казначейства в 2010 году было нелёгкой задачей, в решении которой участвовал и коллектив отдела. «Локомотивом» по внедрению АСФК в коллективе был Расим Курбанов, в отделе он работает с 2005 года. Как человек целеустремлённый и очень ответственный, Расим Сагидович много усилий прилагал для изучения системы, консультаций и помощи коллегам в проведении операций в АСФК. Высокие профессиональные качества Р. С. Курбанова проявились и в решении всех последующих задач: налаживания контроля в сфере закупок, работа в ГИС «Электронный бюджет», многих других. Сегодня Расим Сагидович возглавляет коллектив отдела.

Сейчас сложно представить жизнь нашего города и района без системы казначейского обслуживания. Казначеи обеспечивают движение финансов, контроль за расходованием каждого бюджетного рубля. Они способствуют развитию эффективных платежных форм и инструментов, являются реальными помощниками клиентов.



Древнейшая профессия «казначея», которая не изменялась столетиями, всего за три десятка лет превратилась в мощную, динамично развивающуюся систему жизнеобеспечения государства, региона, каждого муниципального образования. В далеком 1994 году это, наверное, казалось фантастикой.



***Староверова Елена***,
начальник отдела №15

# КРАСИВЫЙ ЮБИЛЕЙ И ПРЕКРАСНЫЙ, НАСЫЩЕННЫЙ ТРУДОВОЙ ПУТЬ!



***Казначейству России 30 лет! Красивый Юбилей! В человеческой жизни это самая лучшая пора, когда ты ещё очень молод и полон сил, но есть уже и жизненный и профессиональный опыт, когда любое дело по плечу!***

***Юбилей – это не только замечательный повод услышать поздравления и пожелания всего самого лучшего, но и повод остановиться, задуматься, оглянуться назад, вспомнить прожитые годы и сделать планы на будущее.***

## Кадры решают всё!

Далекий 1992 год... непростые 90-е годы... Мы, сегодняшние работники Казначейства, и понятия не имели тогда, что подписан Указ, который свяжет нас, тысячи людей по всей стране, в огромную сильную структуру, в которой будут все бюджетные средства страны.



А хочу я сегодня рассказать об истории нашего небольшого отдела, маленьком винтике в огромной казначейской системе.

«Кадры решают всё!» звучит банально, простой, но очень правильный девиз. С кадрами нашему отделу очень повезло, говорю это искренне. Наш отдел, тогда Отделение по Селивановскому району, был создан 15 февраля 1994 года, в этот день приступила к работе начальник отделения Нина Адреевна Афонина, ответственный грамотный руководитель, в том же 1994 году Нина Андреевна приняла на работу первый состав коллектива, состоящий из семи человек, и мы дружно начали осваивать интересные незнакомые функции. Изучение меморандума Федерального казначейства, начало ведения делопроизводства, кадровой работы, внутреннего бухгалтерского учета, освоение компьютерных программ... Вспоминаю это с улыбкой!

Было очень интересно и ответственно, потом осваивали таинства поступлений доходов в бюджеты, порядок расходования бюджетных средств, проводили проверки целевого использования получателями средств федерального бюджета, тогда они назывались забавно, бюджетные единицы. Пролетали дни за днями, видоизменялись наши функции и программное обеспечение, менялся состав трудового коллектива, период деятельности отдела стал уже измеряться годами и десятилетиями, и сейчас, оглянувшись назад, с уверенностью могу сказать, что для меня это были счастливые и годы и десятилетия, потому что, всегда было интересно, порой захватывающе, а рядом находись надежные соратники и друзья.

Да, жизнь не стоит на месте. Наши уважаемые ветераны — первый начальник отделения Нина Андреевна Афонина и главный бухгалтер Лидия Тимофеевна Макарова сейчас на заслуженном отдыхе, мы с ними поддерживаем связь, встречаемся, общаемся по телефону, вспоминаем годы, что работали вместе. Нина Андреевна и Лидия Тимофеевна внесли неоценимый вклад в процесс деятельности отдела.

Хочу также выразить слова уважения и благодарности коллегам, что работают сейчас, это заместитель начальника отдела №15 Юлия Валентиновна Тихонова (стаж работы 23 года), главный казначей Ирина Вячеславовна Зинякова (стаж работы 28 лет), главный казначей Юлия Владимировна Щеткина (стаж работы 23 года), главный специалист-эксперт Оксана Викторовна Афонина (стаж работы 10 лет), старший казначей Ольга Григорьевна Жерихова



(стаж работы 16 лет), ведущий специалист-эксперт Юлия Владимировна Трантина (стаж работы 20 лет)

Спасибо вам за всё!

Выражаю благодарность и бывшим сотрудникам отдела, что работают в настоящее время в других организациях, они вложили немало сил в наше казначейское дело.

## Мы никогда не забывали, что за платежными документами стоят люди

Вспоминая прошлое, хочется отметить что-то самое интересное, что было в работе, но понимаю, что всего было очень много, что не опишешь в одной статье, были и 12-ти часовые рабочие дни, особенно в период внедрения нового программного обеспечения, кто это пережил, тот поймет, как волнительно проводить документы клиента, которые подгрузились из СУФД в АСФК или ЭБ за несколько минут до окончания времени проведения платежей, а надо успеть провести санкционирование и обработать документ, но мы понимали, что за платежными документами стоят люди: работники бюджетных организаций, которые должны получить заработную плату, или работники силовых структур, которые должны получить командировочные расходы, или дети из приюта, для которых нужно оплатить приобретение продуктов питания, или больные в стационаре, для которых нужно оплатить приобретение лекарств, поэтому мы старались, платежи проходили в срок, что мы при этом чувствовали, не передать словами, как спортсмены в момент достижения рекорда.

Хочется рассказать и о материальной составляющей нашей деятельности. Первые полтора года Отделение арендовало комнаты на первом этаже гостиницы, это были наши рабочие



кабинеты, сейчас трудно представить, но персональные компьютеры были не у каждого сотрудника, платежные поручения и акты проверок печатали на печатной машинке, а обмен документами с Управлением производился посредством факсимильной связи. Потом 14 лет отдел находился на первом этаже жилого дома в помещении площадью в три квартиры, реконструированном под офис, в этом помещении уже была сделана локальная вычислительная сеть, персональные компьютеры стояли у каждого сотрудника, в 2007 году было установлено серверное оборудование, внутренняя телефонная сеть, дизель-генераторная установка. В 2009 году отдел переехал в помещения второго этажа двухэтажного административного здания в центре поселка, где всем нам очень комфортно работать.

Спасибо руководящему составу Управления Федерального казначейства по Владимирской области, лично первому руководителю Ольге Михайловне Бочаровой и руководителю Светлане Николаевне Загваздиной за достойную организацию нашего труда.

От всего сердца поздравляю с 30-летим создания Казначейства России дорогих коллег, ветеранов и бывших сотрудников отдела №15, так же всех сотрудников Управления Федерального казначейства по Владимирской области! Желаю всем здоровья, семейного счастья, мира, трудовых успехов! Я счастлива, что наши мечты, мечты казначеев 90-х годов, сбылись на 200 процентов. Хотя, если честно, даже в самых дерзких своих грезах мы вряд ли представляли, что казначейство станет таким, каким оно сегодня стало. И очень приятно, что в этом успехе есть частичка нашего труда!

*P.S. Стаж работы в отделе 28 лет, в должности начальника отдела 16 лет.*



*Общее фото коллектива Управления, 1995 год*

**УДК** 336.1
**ББК** 65.261.7-03
**И90**

**И90** Исторические очерки. / Владимир : Транзит-ИКС, 2022. – 40 с. : фото.

Редактор *В.В. Красотин*
Коректор *Н.И. Кондратенко*
Технический редактор *Г.В. Горева*

Подписано в печать 20.10.2022 г.
Формат 60х90/8. Бумага офсетная. Печатных листов 5.
Тираж 200 экз. Заказ №1405.

Отпечатано в типографии «Транзит-ИКС»
г. Владимир, ул. Электрозаводская, 2, оф. 55.


Международный Семинар Казначейского Сообщества PEM_PAL
г. Владимир 27 июня 2012 г.

*Неожиданный ракурс*

